

Pour comprendre les logiques à l'œuvre, la Ville de Paris a mis en place un cycle pluriannuel de séminaires. Cette première édition, organisée avec le concours de l'Atelier parisien d'urbanisme, est pilotée par un Conseil scientifique présidé par Frédéric Gilli, chercheur à Sciences Po Paris.

Elle abordera cette question sous trois angles qui permettront de faire un premier état des lieux de la gouvernance actuelle : les acteurs de la gouvernance, les outils de la gouvernance et la culture et le changement métropolitain.

Le Conseil scientifique, présidé par **Frédéric Gilli**, économiste, géographe et chercheur à Sciences Po Paris, est composé de trois spécialistes des questions métropolitaines :

Christian Lefevre est Directeur de l'Institut Français d'Urbanisme (IFU) et Professeur à l'Université Paris Est Marne la Vallée.

Il est également chercheur au Laboratoire Techniques, Territoires et Sociétés au sein de l'équipe « Réseaux, Institutions, Territoires ».

Nathalie Roseau est Maître de conférences à l'École des Ponts ParisTech et Directrice du Mastère Aménagement et Maîtrise d'Ouvrage Urbaine. Elle est chercheur au Laboratoire Techniques, Territoires et Sociétés (Université Paris Est).

Tommaso Vitale est « Associate Professor » de sociologie à Sciences Po, où il est Directeur scientifique du master biannuel « Governing the Large Metropolis ». Il est membre du Centre d'études européennes (CEE).

2011

LE DÉFI DE LA GOUVERNANCE

séminaire international
1^{er} et 2 décembre 2011 Hôtel de Ville de Paris

Jeudi 1^{er} décembre

8h30 ACCUEIL

9h00 OUVERTURE

par Pierre Mansat, Adjoint au Maire de Paris chargé de Paris Métropole et des relations avec les collectivités d'Ile-de-France.

9h30 - 12h30 LES ACTEURS DE LA GOUVERNANCE

atelier 1 Démocratie locale et gouvernance des métropoles

atelier 2 Alliances et coalitions : la place des acteurs économiques privés

atelier 3 Le leadership territorial

14h00 - 17h00 LA FABRIQUE DE LA MÉTROPOLE

atelier 4 Métropole et équité territoriale

atelier 5 Planning, échelles et temporalités

atelier 6 Opérateurs et puissance publique

Vendredi 2 décembre

9h30 - 12h30 CULTURE

ET CHANGEMENT MÉTROPOLITAIN

atelier 7 Gouvernance et inclusion sociale via les politiques culturelles

atelier 8 Quelle coopération productive entre les politiques sociales et culturelles dans le milieu métropolitain ?

atelier 9 Immigration, multiculturalisme et fabrique métropolitaine

14h00 - 17h00 RESTITUTION

ET SYNTHÈSE DES ÉCHANGES

Synthèse des échanges par Frédéric GILLI, Directeur Délégué de la Chaire Ville à Sciences Po Paris.

Grand témoin : Patrick Savidan, philosophe.

Table ronde avec les rapporteurs.

LIEU : Hôtel de Ville de Paris
5 rue de Lobau - 75004 Paris

au programme

Paris, métropoles

“

Paris Métropole a maintenant plus de deux ans et s'est imposé comme structure de dialogue entre les élus locaux qui a permis de poser les jalons d'une réflexion commune. Il faut maintenant aller plus loin et franchir une nouvelle étape.

Pour autant, la nécessité d'agir ne doit pas conduire au choix facile et brutal d'une solution toute faite ou transposable. Poser la question de la gouvernance, c'est assumer d'emprunter un long chemin, périlleux certes, mais fécond. Ce séminaire, organisé par la Ville de Paris et destiné à être un véritable rendez-vous annuel international sur la question de la gouvernance, constitue un moyen d'aborder ce sujet sous un angle atypique et novateur : lieu d'une réflexion scientifique et exploratoire, compatible avec la difficulté et l'exigence de l'exercice, il permettra de faire progresser sur plusieurs années cette question de la gouvernance. Car la Ville de Paris est déterminée à s'emparer d'un sujet central dans les décennies à venir, celui de la gouvernance métropolitaine : elle se doit non seulement d'assumer son rôle de leadership dans la construction métropolitaine, mais également son statut de « métropole mondiale ». En assumant pleinement de se poser la question et de se confronter aux expériences de New-York, Londres ou Tokyo, elle s'impose comme laboratoire international d'idées et rendez-vous incontournable.

L'ambition, pour 2011, n'est pas d'apporter une solution définitive à la question de la gouvernance mais d'aboutir à des propositions ouvertes. Cette première édition mettra à l'ordre du jour les débats politiques centraux auxquels nous sommes confrontés : solidarité financière, logement, identité cosmopolite, citoyenneté. Il est essentiel que le débat ne soit pas ramené à la seule question de la forme du gouvernement, qui ne peut résulter que de la construction de politiques communes.

Pierre Mansat

Adjoint au Maire de Paris chargé de Paris Métropole et des relations avec les collectivités d'Ile-de-France.

”

Réforme des collectivités territoriales, réseau de transports, apparition de nouveaux acteurs sur la scène métropolitaine, développement du syndicat mixte *Paris Métropole*... le système de gouvernement de la métropole parisienne est aujourd'hui interrogé de tous côtés.

Pourtant, le cas parisien n'est pas isolé. Qu'il s'agisse des Etats ou des villes, l'assise territoriale est constitutive des gouvernements contemporains. Cette organisation du pouvoir est profondément bouleversée par l'irruption de logiques de mobilité très puissantes et par l'intrication croissante des différentes échelles (et des légitimités) dans la résolution de problèmes localisés dans un territoire. C'est particulièrement le cas pour les grandes métropoles mondiales. Leurs périmètres sont de plus en plus indécis, leurs contenus et leurs résidents sont mouvants, ils s'inscrivent dans des systèmes territoriaux et des systèmes d'acteurs aux échelles et aux temporalités extrêmement variables.

Les institutions et systèmes d'acteurs des dernières décennies sont interrogés sur leur capacité à se projeter dans ce nouveau système : faut-il inventer de nouveaux moyens de coordonner les institutions ou faut-il inventer de nouvelles institutions ? Pour autant, la gouvernance des grandes métropoles ne se réduit pas à une question institutionnelle. Les systèmes de mise en discussion et de prise de décision peuvent être plus ou moins ouverts, les objectifs poursuivis peuvent être plus ou moins inclusifs : la gouvernance d'une métropole ou d'un territoire renvoie à la façon dont la société considérée se pense et se construit. Les enjeux pratiques et opérationnels se combinent aux enjeux démocratiques pour dessiner les deux aspects du problème à résoudre.

Aborder le cas spécifique de la métropole parisienne à l'aune des problématiques communes à la plupart des métropoles mondiales est l'objectif de la première édition de ce séminaire international organisé par la Ville de Paris. En confrontant les situations parisiennes à d'autres situations locales, l'enjeu de ce séminaire est de contribuer à inventer les outils de mobilisation de cette intelligence collective.

Jeudi 1^{er} décembre

9h30 - 12h30 LES ACTEURS DE LA GOUVERNANCE

Introduction de **Christian Lefèvre**, professeur à l'Université Paris Est, et **Lamia Kamal Chaoui**, chef du programme urbain à l'OCDE.

Un atelier au choix

atelier 1

DÉMOCRATIE LOCALE ET GOUVERNANCE DES MÉTROPOLIS

Avec *Marie-Hélène Bacqué, Ernesto D'Albergo, Willem Salet, Daniel Kübler* et *Luiz Cesar de Queiroz Ribeiro*.

Etude de cas : *Rio de Janeiro*.

atelier 2

ALLIANCES ET COALITIONS : LA PLACE DES ACTEURS ÉCONOMIQUES PRIVÉS

Avec *Christian Lefèvre, Gilles Pinson, Julie-Anne Boudreau, Paul Kantor* et *Mark Kleinman*.

Etude de cas : *Londres*

atelier 3

LE LEADERSHIP TERRITORIAL

Avec *Mariona Tomas, Emmanuel Négrier, Alessandro Balducci, Jean-Philippe Leresche* et *Gianni Ferrero*.

Etude de cas : *Turin*



INSCRIPTION : seminaire.gouvernance2011@paris.fr
PLUS D'INFOS SUR : paris.fr/metropole et parismetropolitaine.fr

Jeudi 1^{er} décembre

14h00 - 17h00 LA FABRIQUE DE LA MÉTROPOLE

Introduction de **Nathalie Roseau**, Maître de Conférences à l'ENPC, et **Laurent Théry**, directeur général de la SAEM Euraille, Grand Prix de l'urbanisme 2010.

Un atelier au choix

atelier 4

MÉTROPOLE ET ÉQUITÉ TERRITORIALE

Avec *Barrie Needham, Isabelle Baraud-Serfaty, Edward Soja, Géraldine Pflieger* et *Sandra Moatti*.

Etude de cas : *la Randstad Holland*

atelier 5

PLANNING, ÉCHELLES ET TEMPORALITÉS

Avec *Patsy Healey, Nathalie Roseau, Daniel Behar, Louis Albrechts* et *Wolfgang Christ*.

Etude de cas : *Anvers*

atelier 6

OPÉRATEURS ET PUISSANCE PUBLIQUE

Avec *Robert Cervero, Vincent Fouchier, Natacha Aveline-Dubach, Vincent Renard* et *Roger Chan*.

Avec une intervention d'un représentant de la Caisse des Dépôts.

Étude de cas : *Hong-Kong*

Vendredi 2^e décembre

9h30 - 12h30 CULTURE ET CHANGEMENT MÉTROPOLITAIN

Introduction de **Tommaso Vitale**, « Associate Professor » Sciences Po Paris, et **Véronique Balbo-Bonneval**, association des directeurs des affaires culturelles d'Ile-de-France.

Un atelier au choix

atelier 7

GOUVERNANCE ET INCLUSION SOCIALE VIA LES POLITIQUES CULTURELLES

Avec *Brigitte Fouilland, Elsa Vivant, Paolo Vignolo, Serena Vicari* et *Adrian Favell*.

Etude de cas : *Bogota*

atelier 8

QUELLE COOPÉRATION PRODUCTIVE ENTRE LES POLITIQUES SOCIALES ET CULTURELLES DANS LE MILIEU MÉTROPOLITAIN ?

Avec *Bruno Cousin, Agnès Deboulet, Marisol Garcia, Erik Swyngedouw* et *Constanzo Ranci*.

Etude de cas : *Barcelone*

atelier 9

IMMIGRATION, MULTICULTURALISME ET FABRIQUE MÉTROPOLITAIN

Avec *Marco Oberti, Dirk Jacobs, Mary Pattillo, Olivier Legros* et *Tiziana Caponio*.

Etude de cas : *Chicago*

ATELIERS SUIVIS D'UNE RESTITUTION ET SYNTHÈSE DES ÉCHANGES DE 14H À 17H.

inscrivez - vous

LE DÉFI DE LA GOUVERNANCE
Paris, métropoles
séminaire international
1 et 2 décembre 2011